

Faculté de médecine

Université   
de Montréal

# GOUVERNANCE DU RÉSEAU DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

Pierre Bourgouin, vice-doyen, exécutif et réseau  
9 novembre 2015

# **NOUVELLE CONFIGURATION DU RÉSEAU**

# DE 182 À 34 ÉTABLISSEMENTS

MINISTRE

MINISTÈRE DE LA SANTÉ  
ET DES SERVICES SOCIAUX

Établissements  
non fusionnés

CHU de Québec–  
Université Laval (03)

Institut universitaire  
de cardiologie et de  
pneumologie de Québec–  
Université Laval (03)

Centre hospitalier de  
l'Université de Montréal (06)

Centre universitaire  
de santé McGill (06)

Centre hospitalier universitaire  
Sainte-Justine (06)

Institut de Cardiologie  
de Montréal (06)

Institut Philippe-Pinel  
de Montréal (06)

## 13 CISSS ET 9 CIUSSS\*

(missions CH, CLSC, CHSLD, CPEJ, CR) et volet santé publique

CISSS du Bas-Saint-Laurent (01)

CISSS de l'Outaouais (07)

CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue (08)

CISSS de la Côte-Nord (09)

CISSS de la Gaspésie (11-1)

CISSS des Îles (11-2)

CISSS de Chaudière-Appalaches (12)

CISSS de Laval (13)

CISSS de Lanaudière (14)

CISSS des Laurentides (15)

CISSS de la Montérégie-Centre (16-1)

CISSS de la Montérégie-Est (16-2)

CISSS de la Montérégie-Ouest (16-3)

CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean (02)

CIUSSS de la Capitale-Nationale (03)

CIUSSS de la Mauricie-et-  
du-Centre-du-Québec (04)

CIUSSS de l'Estrie–Centre hospitalier  
universitaire de Sherbrooke (05)

CIUSSS de l'Ouest-  
de-l'Île-de-Montréal (06-1)

CIUSSS du Centre-Ouest-  
de-l'Île-de-Montréal (06-2)

CIUSSS du Centre-Sud-  
de-l'Île-de-Montréal (06-3)

CIUSSS du Nord-  
de-l'Île-de-Montréal (06-4)

CIUSSS de l'Est-  
de-l'Île-de-Montréal (06-5)

Établissements  
non visés par la Loi

CLSC Naskapi  
(Côte-Nord) (09)

Centre régional de santé  
et de services sociaux  
de la Baie-James (10)

Centre de santé Inuitsivik  
(Baie d'Hudson) (17)

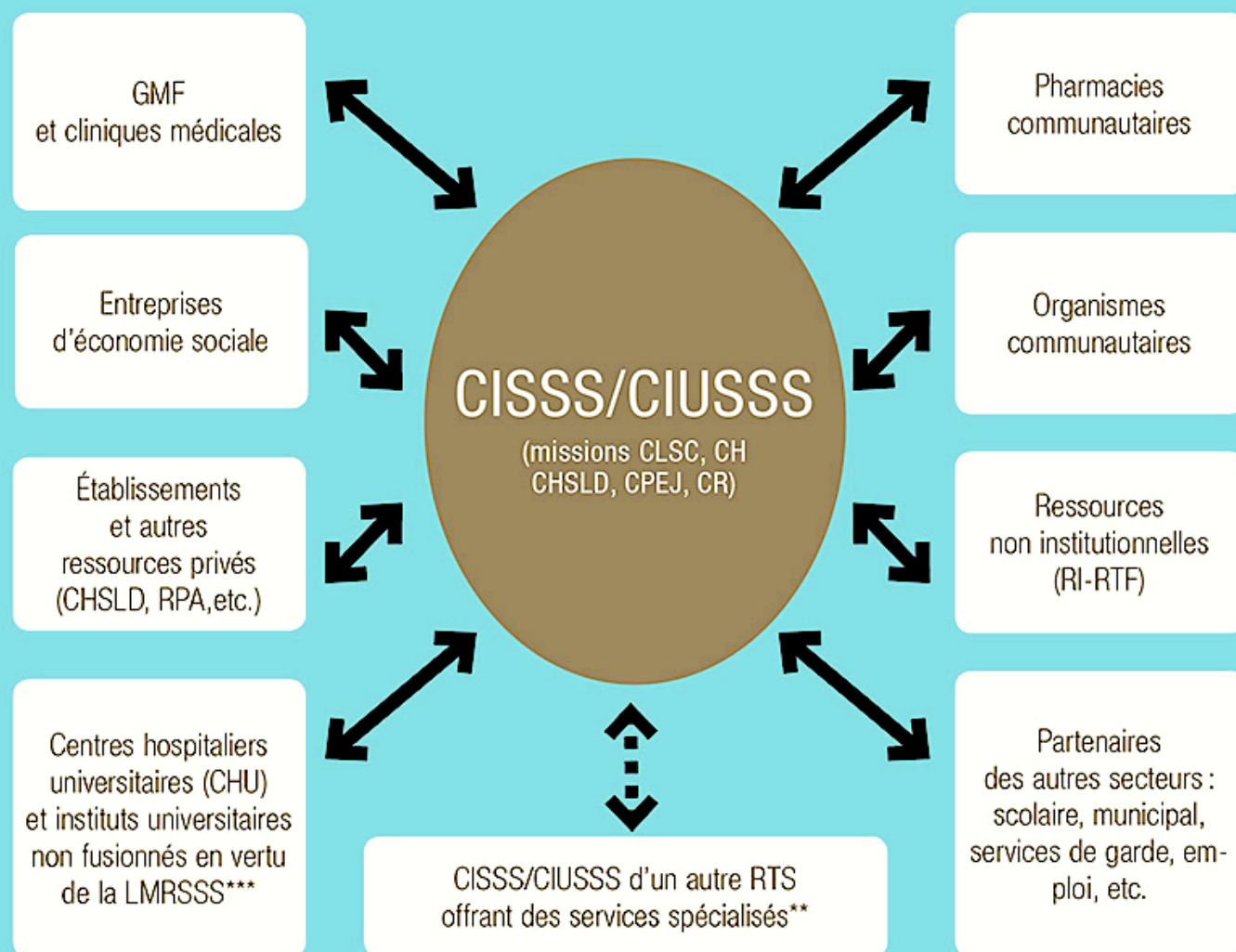
Centre de santé  
Tulattavik de l'Ungava  
(Baie d'Ungava) (17)

Conseil Cri de la santé  
et des services sociaux  
de la Baie James (18)

\* Les 13 CISSS se trouvent dans chacune des régions sociosanitaires autres que celles de Montréal, de la Capitale-Nationale, de l'Estrie, de la Mauricie et du Centre-du-Québec et du Saguenay-Lac-Saint-Jean, dans lesquelles on trouve les 9 CIUSSS (5 dans la région de Montréal, 1 dans la région de la Capitale-Nationale, 1 dans la région de la Mauricie et du Centre-du-Québec, 1 dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean et 1 dans la région de l'Estrie).

# **RÉSEAU TERRITORIAL DE SERVICES DE SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX**

## PRINCIPAUX ACTEURS D'UN RÉSEAU TERRITORIAL OU LOCAL DE SERVICES DE SANTÉ ET DE SERVICES SOCIAUX\*



\* Un RTS peut comprendre plusieurs RLS. Ces derniers impliquent, à l'échelle locale, les mêmes catégories de partenaires.

\*\* Le CISSS/CIUSSS doit établir, au besoin, des corridors de services régionaux ou interrégionaux pour compléter son offre de service à la population de son territoire.

\*\*\* La LMRSSS réfère à la Loi modifiant l'organisation et la gestion du réseau de la santé et des services sociaux notamment par l'abolition des agences régionales.

# LES ÉTABLISSEMENTS NON FUSIONNÉS – ILE DE MONTRÉAL

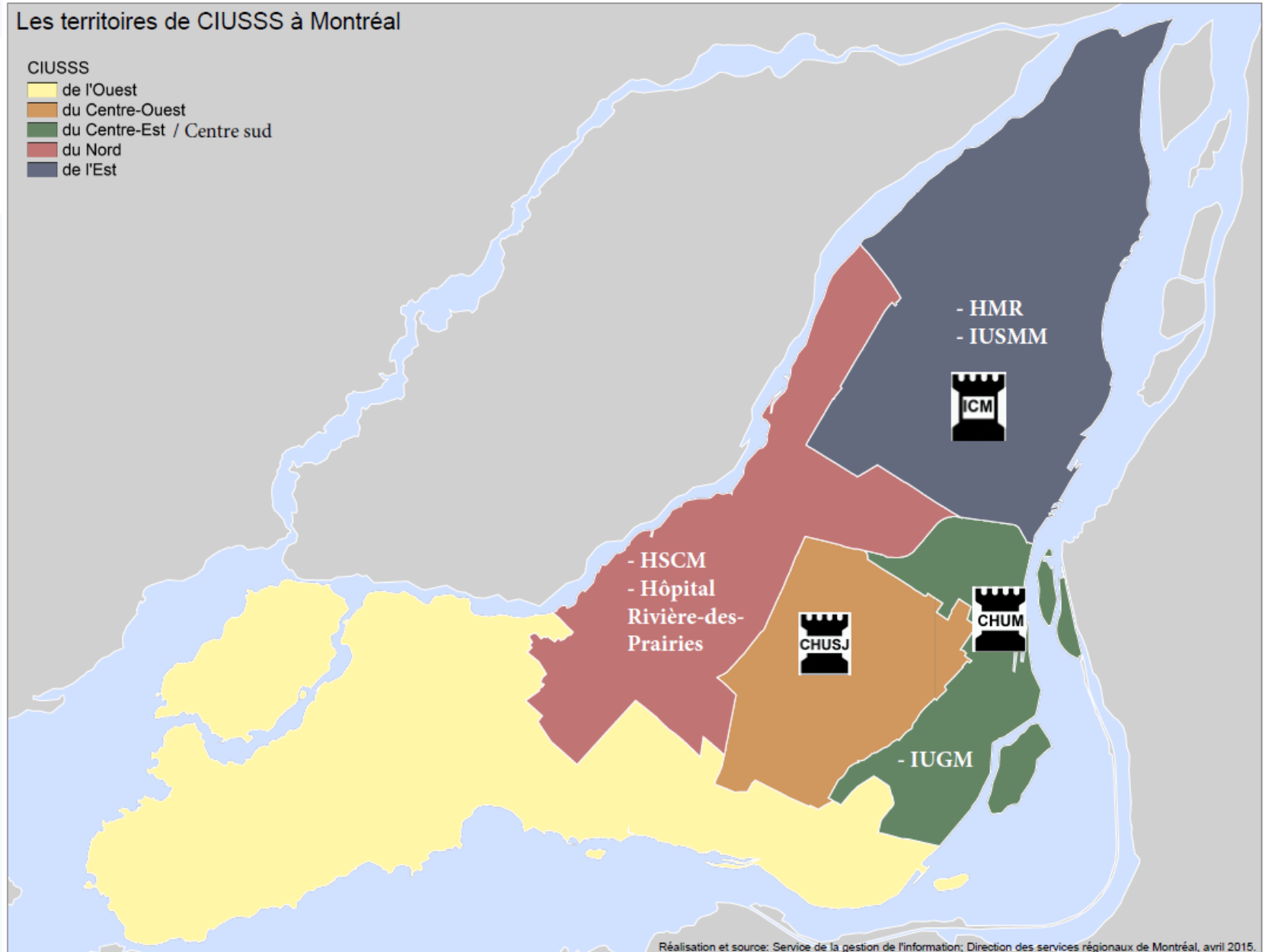
- Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine (CHUSJ)
- Centre universitaire de santé McGill (CUSM)
- Institut Philippe-Pinel de Montréal
- Institut de cardiologie de Montréal
- Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)

# LES TERRITOIRES DES CIUSSS À MONTRÉAL

Les territoires de CIUSSS à Montréal

CIUSSS

- de l'Ouest
- du Centre-Ouest
- du Centre-Est / Centre sud
- du Nord
- de l'Est



# CIUSSS DE L'OUEST-DE-L'ILE-DE-MONTRÉAL

- Centre de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-L'Ile
- Centre de santé et de services sociaux de Dorval-Lachine-LaSalle
- Centre de réadaptation de l'Ouest de Montréal
- Institut universitaire en santé mentale Douglas
- Centre de soins prolongés Grace Dart
- Centre Hospitalier de St. Mary



# CIUSSS DU CENTRE-OUEST-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL

- Centre de santé et de services sociaux Cavendish
- Centre de santé et de services sociaux de la Montagne
- Hôpital général juif Sir Mortimer B Davis
- Centre Miriam
- CHSLD juif de Montréal
- Hôpital Mont-Sinaï
- La corporation du Centre hospitalier gériatrique Maimonides
- Centre de réadaptation Constance-Lethbridge

# CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL

- Centre de santé et de services sociaux du Sud-Ouest-Verdun
- Centre de santé et de services sociaux Jeanne-Mance
- La corporation du Centre de réadaptation Lucie-Bruneau
- Institut Raymond-Dewar
- Institut universitaire de gériatrie de Montréal (IUGM)
- Centre de réadaptation en dépendance de Montréal
- Centre de réadaptation en déficience intellectuelle et en troubles envahissants du développement de Montréal
- Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal
- Le Centre jeunesse de Montréal
- Hôpital chinois de Montréal

# CIUSSS DE L'EST DE-L'ILE-DE-MONTRÉAL

- Centre de santé et de services sociaux de la Pointe-de-l'Ile
- Institut universitaire en santé mentale de Montréal (IUSMM)
- Hôpital Maisonneuve-Rosemont (HMR)
- Centre de santé et de services sociaux de Saint-Léonard et Saint-Michel
- Centre de santé et de services sociaux Lucille-Teasdale
- Institut Canadien-Polonais du Bien-être inc.
- Hôpital Santa Cabrini

# CIUSSS DU NORD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL

- Centre de santé et de services sociaux d'Ahuntsic et Montréal-Nord
- Centre de santé et de services sociaux de Bordeaux-Cartierville-Saint-Laurent
- Centre de santé et de services sociaux du Cœur-de-l'Île
- Hôpital Sacré-Cœur de Montréal (HSCM)
- Hôpital Rivière-des-Prairies

# GÉNÉRALITÉS

- Une réforme de structure
- Système de gouvernance à deux paliers entraînant la disparition des agences de la SSS et la création d'un nouveau mode relationnel entre les établissements et le MSSS
- Transformation majeure d'un système complexe nécessitant une adaptation rapide
- Régionalisation renouvelée et territoires redéfinis
- Intégration des missions

# GÉNÉRALITÉS

- Interdépendance des divers intervenants (internes et partenaires) distributeurs de soins et services
- Redéfinition de la dynamique médicale
- Maintien de la responsabilité populationnelle
- CA de l'établissement s'assure du déploiement d'une offre de service optimale, équitable et adaptée pour son territoire

# OBJECTIFS POURSUIVIS PAR LA RÉORGANISATION

- Meilleure coordination, continuité, fluidité et complémentarité des soins et des services sur un territoire sociosanitaire défini
- Amélioration de l'accès à l'ensemble de la gamme de ressources disponibles sur chaque territoire sociosanitaire
- Simplification du parcours de soins et de services pour la population
- Maintien d'une offre de service de proximité

# OBJECTIFS POURSUIVIS PAR LA RÉORGANISATION

- Amélioration de la qualité et de la sécurité des soins et des services
- Amélioration de la circulation de l'information du «dossier-patient» entre les intervenants des diverses installations d'une même région, impliqués dans les soins et services
- Optimisation de la pertinence des soins et des services offerts
- Optimisation de l'organisation du travail pour le personnel soignant



## CONSÉQUENCES ADMINISTRATIVES

- Économie attendue de 220M\$ par année
- Diminution substantielle du nombre de postes hors cadres et cadres des secteurs administratifs (réduction d'un minimum de 1300 postes)
- Opportunités accrues de partage, de répartition, de recrutement et de rétention des ressources humaines dans une région

## CONSÉQUENCES ADMINISTRATIVES

- Réduction du nombre d'ententes de collaboration à l'intérieur du réseau territorial de services (RTS) et maintien des réseaux locaux de services existants (RLS)
- Diminution importante du nombre de rapports annuels de gestion, d'états financiers vérifiés et autres procédures administratives

## AUTRES ACTIONS

- Maintien des comités d'usagers et de leur financement avec la création d'un comité d'usagers dans les établissements
- Maintien des fondations des installations fusionnées le 1<sup>er</sup> avril 2015
- Article 148 de la Loi et constitution de comités consultatifs dans les établissements

# DUALITÉ ÉTABLISSEMENT/INSTALLATIONS

- Désignations ministérielles universitaires par installation
- Contrats d'affiliation par établissement
- Direction de l'enseignement et de la recherche par établissement
- Agrément des Centres de recherche par installation
- Agrément des programmes d'enseignement par installation
- Agrément des milieux de stage par installation

# DUALITÉ ÉTABLISSEMENT/INSTALLATIONS

- Départements médicaux par établissement
- Plan d'effectifs médicaux par installation
- Nomination des médecins par établissement
- Formation complémentaire des médecins obligatoire si recrutement dans installation avec désignation universitaire
- Responsabilité de la couverture clinique par établissement
- Expertise clinique par installation

## IMPACTS SUR LA RECHERCHE

- Plusieurs centres de recherche dans un même CIUSSS
- Plusieurs pôles d'excellence en recherche dans un même CIUSSS
- Cohabitation de plusieurs universités dans un même CIUSSS
- Gouvernance centralisée
- Directions scientifiques des centres de recherche se rapportent à une direction de la recherche unique

## IMPACTS SUR LA RECHERCHE

- Organigrammes complexes
- La dotation des postes se fait progressivement mais cela entraîne délais et incertitude quant aux rôles et mandats
- Nouvelle formule pour la composition des CA

## CONTRATS D’AFFILIATION

- Aucun contrat à ce jour avec les établissements fusionnés
- Contrats existants sont avec des installations
- En révision au ministère: vers un gabarit unique
- Enjeux: nomination des directeurs, comités de la recherche, propriété intellectuelle, éthique, prérequis pour les agréments, etc



MERCI